

*A FUNÇÃO SOCIAL DOS  
DIRETORES E SECRETÁRIOS DE  
CONSELHOS : ADMINISTRATIVO,  
TÉCNICO E POLÍTICO*

*XXXI REUNIÃO PLENÁRIA  
CODISE/2015  
BOA VISTA-RR*

# *REFLEXÕES*

*“ A prática de pensar a prática é a melhor maneira de aprender a pensar certo. O pensamento que ilumina a prática é por ela iluminado tal como a prática que ilumina o pensamento é por ele iluminado”*

*Paulo Freire*

# Conselho

- *O vocábulo Conselho é derivado do latim consilium, que vem do verbo consulo/consulere, significa ouvir e ser ouvido. Este é um verbo que postula a via de mão dupla. Sendo assim, quando o Conselho participa consulere, aponta como princípio a publicidade significando que os atos e decisões tomadas na esfera pública são do interesse geral, como a elaboração de políticas públicas educacionais*

# *Conselho*

- *É um órgão onde as decisões precedidas de análise e debates com a sociedade civil são tomadas a partir do diálogo e do entendimento, onde a sociedade civil é capaz de interferir nas decisões políticas e fazer com que as suas demandas sejam inscritas nas agendas governamentais locais*

# *Conselho*

- *Os Conselhos estão abertos à ampla representação da sociedade civil organizada, e parte de seus membros é por ela indicada.*
- *Nos colegiados, por princípio, todos os conselheiros têm o mesmo grau de “poder” e exercem as mesmas funções, o que assegura, efetivamente, o caráter plural de sua composição.*

# *Conselhos como mecanismo de gestão democrática da Educação*

- *Para produzir impactos na qualidade da educação e na alteração das relações Estado/sociedade, é fundamental que a gestão democrática disponha de mecanismos em dois níveis distintos: em nível dos sistemas – federal, estadual e municipal – e em nível das unidades de ensino. Dessa forma, encontram-se os conselhos de educação – nacional, estaduais e municipais e os conselhos escolares nas unidades de ensino.*

# *Estrutura social, papel social e função social*

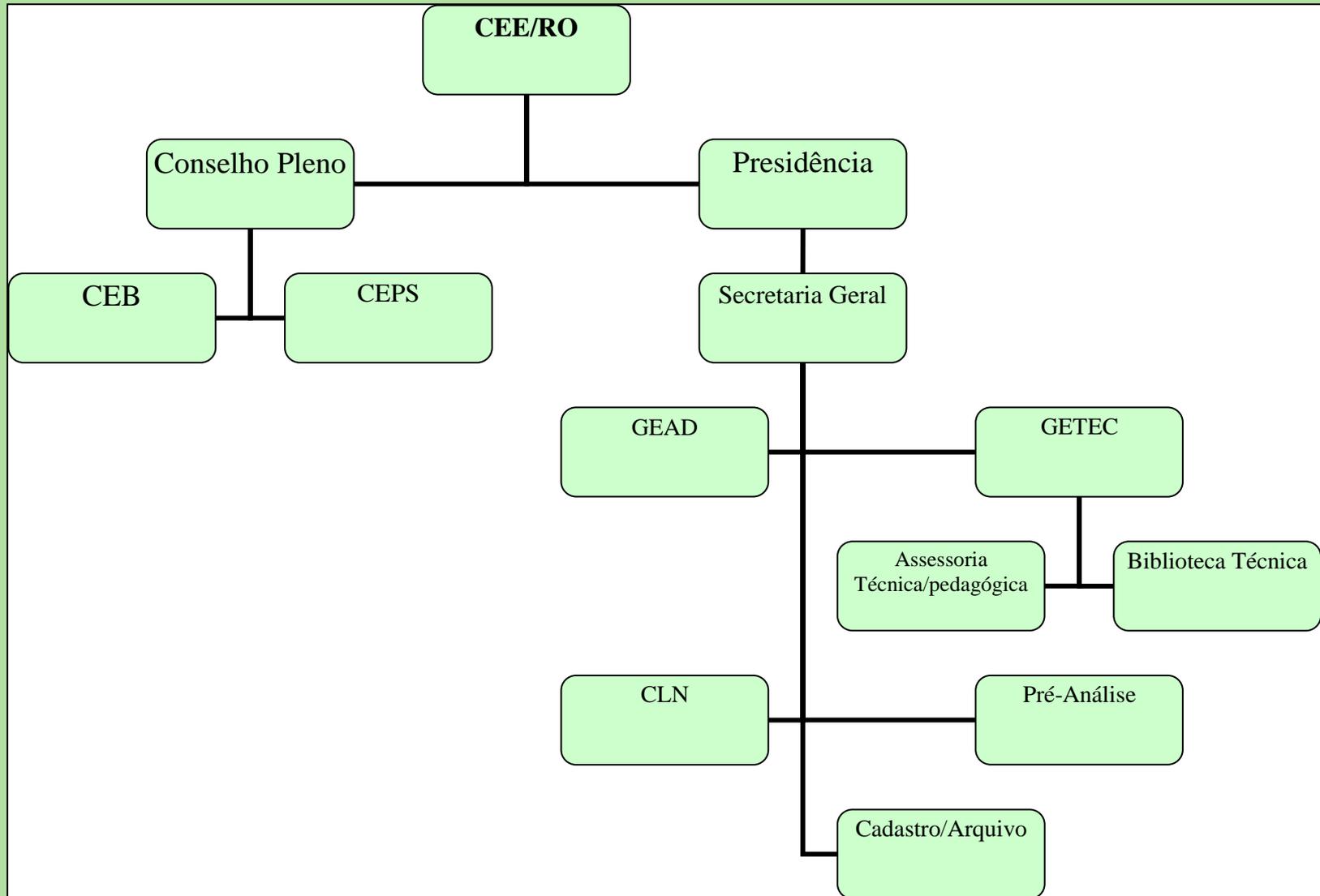
- *Quando refletimos sobre sociedade precisamos observar os conceitos definidos pela sociologia como:*
- *Estrutura social que é forma como a sociedade se organiza;*
- *Esta estrutura social tem a expectativa do comportamento entre os indivíduos, os quais assumem papéis sociais e possuem status sociais;*
- *Estes papéis sociais definem funções sociais que são necessárias para aquele grupo.*
- *O papel social é o conjunto dos comportamentos que se espera de um indivíduo no desempenho das suas funções sociais. Por exemplo: Espera-se que um médico atenda corretamente a seus pacientes*

# *Papel social e função social de Secretário ou Diretor de Conselhos de Educação*

- *A Secretaria é o setor que tem a seu encargo todo o serviço de documentação, arquivo da instituição , e outros expedientes legais e necessários para o funcionamento do órgão , é composta pelo (a) Secretário (a) que responde pela secretaria e pelas gerências administrativas e técnicas.*
- *O cargo exige conhecimento administrativo, técnico e político*

# Organograma

## Organograma



# *Competência Administrativa*

- **Competência**, em administração é a integração e a coordenação de um conjunto de conhecimentos, habilidades e *atitudes* que na sua manifestação produzem uma atuação diferenciada. O administrador, sob a perspectiva de planejar, organizar, dirigir e controlar recursos financeiros e humanos. Desenvolve as três competências individuais: o conhecimento (informações, conceitos, ideias, experiências), a perspectiva (colocar o conhecimento em ação) e a atitude (fazer as coisas acontecerem).<sup>1</sup>

# *Competência Técnica*

- *Conhecimentos essenciais para o pleno desenvolvimento das atribuições do cargo, obtidos através da escolaridade e treinamentos realizados e aplicados e aprimorados em experiência profissional.*
- *Legislação*
- *Elaboração de textos oficiais*
- *Elaboração de Instruções Técnicas*
- *Gramática da Língua Portuguesa, entre outros.*

# *Competência Política*

- *A competência política é a capacidade de conhecer e reconhecer propostas, projetos, políticos, partidos, nunca é individual, mas coletiva. É na interação, na convivência social (no trabalho, na escola, no lazer, em família) que as pessoas adquirem informações que depois irão embasar seus julgamentos.*

# *Competência Interpessoal*

- *Competência interpessoal é a habilidade de lidar eficazmente com relações interpessoais, de lidar com outras pessoas de forma adequada às necessidades de cada um e às exigências da situação. Precisa ser desenvolvido um processo de percepção para uma visão acurada da situação interpessoal. Isto significa um longo processo de crescimento pessoal, abrangendo autopercepção, autoconscientização, auto-aceitação como pré-requisitos de possibilidades de percepção mais realística dos outros e da situação interpessoal.*

# *Competências da Secretaria e do Secretário(a)*

- *Administrativas - gerenciamento de recursos financeiros e humanos.*
- *Técnicas – Revisão de Pareceres e Resoluções, Plano de Ação do CEE, Formação Continuada de Recursos Humanos.*
- *Políticas- Articulação com outras instituições e atendimento a conselheiros.*

# *Agradecimentos*

- ÂNGELA EMÍLIA BOTELHO VERONEZ
- CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO DE RONDÔNIA
  - 6993313380

# *Bibliografia*

- Brasil. Ministério da Educação. Secretaria de Educação Básica. Pradime : Programa de Apoio aos Dirigentes Municipais de Educação / Ministério da Educação. Secretaria de Educação Básica. – Brasília, DF : Ministério da Educação, 2006. – (Caderno de Textos ; v.3
- Codato, Adriano. Competência Política. Artigo – Revista Eletrônica Gazeta do Povo; Unicamp, professor de Ciência Política na UFPR e coordenador do Núcleo de Pesquisa em Sociologia Política Brasileira da UFPR

# *Bibliografia*

- CURY, Carlos Roberto Jamil. O Conselho Nacional de Educação e a gestão democrática. In: Oliveira, Dalila Andrade (org.) Gestão democrática da educação: desafios contemporâneos. Petrópolis: Vozes, 1997.
- \_\_\_\_\_, C. R. J. Os conselhos de educação e a gestão dos sistemas. In: FERREIRA. Naura Syria Carapeto. AGUIAR. Márcia Ângela de S. (Orgs). Gestão da Educação: impasses, perspectiva e compromissos. São Paulo. Cortez, 2000
- MOSCOVIA, Fela. Artigo – Competência Interpessoal no desenvolvimento de Gerentes, Revista de Administração de Empresas, on line . Professora titular do Curso de Pós-Graduação de Psicologia, Fundação Getúlio Vargas, RJ. Consultora de Desenvolvimento Interpessoal, Gerencial e Organizacional

# *Bibliografia*

- Revista Brasileira de Política e administração da Educação – RBPAAE. v.22 – n.1 – p. 1-184 – jan./jul. 2006. Artigo escrito pelo Professor Carlos Roberto Jamil Cury. (pg. 41 a 67)
- SAVIANI, Dermeval. Competência política e compromisso técnico ou (o pomo da discórdia e o fruto proibido). **Educação & Sociedade**, Campinas, v. 5, n. 15, p. 111-143, ago. 1983.
- Worsley, P. (1983). *Introdução à Sociologia*. Lisboa, *Publicações Dom Quixote*, (287-298)